

Communiqué de presse

Délai de réserve: 18 avril 2024, jusqu'à 12h00 HNEC

Rapport de gestion 2023

Des incertitudes financières menacent la position de leader de l'ETH Zurich

Zurich, le 18 avril 2024

Dans son rapport de gestion qui paraît aujourd'hui, l'ETH Zurich revient sur une année 2023 très réussie. Depuis des années, la croissance du budget n'est toutefois plus en phase avec celle du corps étudiantin. Les taux de croissance annoncés dans le message FRI 2025-2028 obligent donc la haute école d'envisager d'importantes mesures d'économie dans la recherche et l'enseignement.

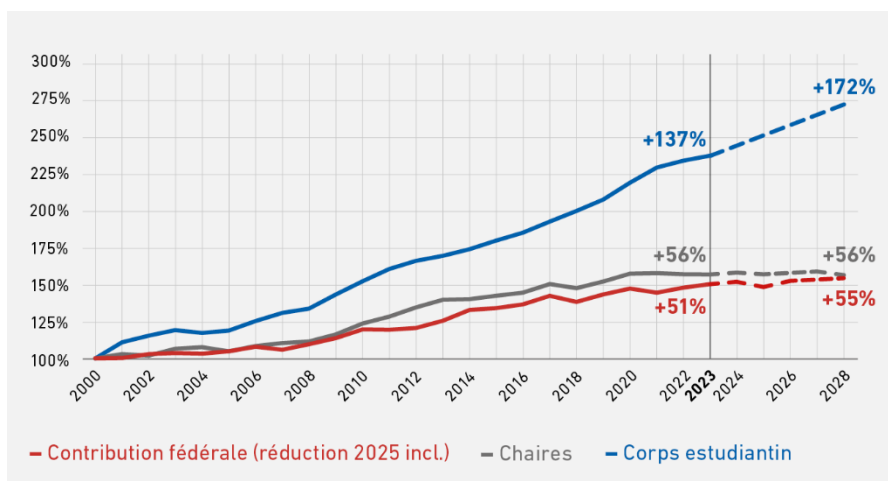
Avec 6050 diplômés de l'ETH délivrés, des places de choix dans les classements internationaux des hautes écoles et 43 nouvelles spin-off, l'ETH Zurich revient sur une année 2023 couronnée de succès dans son [rapport de gestion](#) qui paraît aujourd'hui. Au cours de l'année sous revue, les 31 membres du corps professoral nommés ont été majoritairement des femmes (58%). Outre sa mission fondamentale d'enseignement, de recherche et de transfert de connaissances, la haute école a notamment lancé deux nouvelles initiatives de recherche nationales, dont la «Coalition for Green Energy & Storage» qui vise la mise au point de solutions de stockage et de transport des énergies renouvelables en collaboration avec l'EPFL et des partenaires politiques, scientifiques et industriels. La seconde initiative intitulée «Swiss AI» a pour objectif de positionner la Suisse comme leader mondial dans le développement et l'utilisation d'une intelligence artificielle transparente et fiable.

Epuisement des réserves libres fin 2025

En 2023, l'ETH Zurich a été confrontée à des défis financiers majeurs: la forte croissance continue du corps étudiantin, l'absence de compensation du renchérissement pour le Domaine des EPF et les économies exigées par la Confédération sont autant de charges supplémentaires. Grâce à une maîtrise des coûts internes, à l'évolution favorable des dons et à un résultat financier positif, l'ETH Zurich a clôturé l'exercice 2023 avec un excédent de 50 millions de francs (2022: - 73 millions de francs). Malgré ce résultat positif, les liquidités de l'ETH Zurich reculent de manière continue depuis 2020, car le «flux de trésorerie disponible» est resté négatif durant cette période. En d'autres termes, les contributions fédérales et les fonds de tiers ne suffisent pas à assurer les investissements et le fonctionnement de l'ETH Zurich. «Nous vivons actuellement sur les réserves libres, mais celles-ci seront épuisées fin 2025», explique Stefan Spiegel, vice-président en charge des finances et du controlling. «L'ETH Zurich a impérativement besoin de réserves pour pouvoir réaliser des investissements importants et compenser les fluctuations des dépenses à l'avenir également».

Ecart entre la contribution fédérale et la croissance du corps étudiantin

Fin 2023, plus de 25 000 personnes étudiaient à l'ETH Zurich. Le nombre d'étudiantes et d'étudiants a donc plus que doublé au cours des vingt dernières années, alors que la contribution financière de la Confédération n'a augmenté que d'env. 50% (cf. figure 1). Après plusieurs réductions dans la planification des projets à hauteur de 230 millions (2017-2020) puis de 300 millions de francs (2021-2024), l'ETH Zurich considère que l'écart va continuer à se creuser. «Par le passé, nous avons pu compenser cette évolution par des gains d'efficacité, en reportant de gros projets de construction et en freinant la hausse du nombre de chaires», explique le président de l'ETH, Joël Mesot. «Mais nous avons désormais atteint un stade où nous ne pouvons plus faire face à la croissance continue du corps étudiantin avec un budget stagnant en termes réels sans perdre en qualité de l'enseignement et de la recherche».



Graphique: Ecart entre la croissance du corps étudiantin et le budget (source: ETH Zurich)

Le message FRI 2025-2028 oblige à envisager des mesures radicales

Consciente de la situation financière tendue de la Confédération, l'ETH Zurich est prête à soutenir la lutte contre les déficits. Ainsi, elle réalisera les objectifs d'économies supplémentaires imposés pour 2024 et 2025 (env. 60 à 80 millions de francs) grâce à la réduction dans la planification des projets engagée l'année dernière et à l'utilisation des réserves libres encore disponibles. Mais il est clair qu'avec la croissance budgétaire annuelle de 1,2% prévue dans le message FRI, elle se retrouvera à moyen terme dans une situation financière difficile si des mesures correctives ne sont pas prises.

L'ETH Zurich envisage donc des mesures complémentaires, telles que:

- Limitation de la croissance du corps étudiantin p. ex. via une limitation du nombre de places
- Gel ciblé des embauches, y compris dans la recherche et l'enseignement
- Fermeture de domaines de recherche et de filières
- Réduction ou facturation à la performance des prestations fournies à la Confédération (p. ex. service sismologique, ordinateurs à haute performance, cybersécurité)

«Au vu des défis sociétaux tels que la grande pénurie de personnel qualifié, je considère que ces mesures radicales sont disproportionnées pour réaliser des économies de court terme», commente Joël Mesot. «J'estime donc qu'il est de notre devoir d'informer des conséquences du message FRI actuel pour notre haute école». Les incertitudes financières qui en résultent menacent la position de leader de l'ETH Zurich et donc sa contribution à la capacité d'innovation de la Suisse. Pour maintenir la qualité et l'étendue des prestations actuelles malgré la hausse continue du corps étudiantin, l'ETH Zurich estime qu'il faudrait une croissance budgétaire annuelle réelle de 2,5%.

Communiqué de presse

Informations complémentaires

[Rapport de gestion 2023 de l'ETH Zürich](#)

Contact

ETH Zurich, service de presse,

Tél. +41 44 632 41 41, mediarelations@hk.ethz.ch